

2012年中国集装箱码头 安全管理调研报告（发布版）



管理咨询 | 信息技术 | 委托经营 | 管理培训

北京道锐思管理技术有限公司

2012年6月

目录

CONTENTS

1 关于本次调研

2 基本结论

- 安全理念与安全文化
- 组织架构
- 管理人员配置及待遇
- 安全投入
- 安全制度与政策
- 安全培训

3 安全管理措施与力度分析

序言

- 非常感谢参与本次调研的45家集装箱码头公司，你们的积极参与和认真反馈是本报告编制的基础。希望未来有更多公司参与到本调查中来，更多的样本和数据能让我们从更多角度进行分析，使调研报告的成果更具针对性和参考价值。
- 我们希望本次调研能帮助大家全面了解全国集装箱码头安全管理现状，比对分析自己码头所处的位置，并根据自己码头的规模与基础条件，横向比较借鉴同类码头在安全管理领域的先进理念。
- 报告中所有信息都被视为机密信息且只为提供调研数据的组织免费提供。获得本报告的客户不得将报告内容向任何组织之外的个人或组织透露。道锐思保留报告中知识产权的所有权利。
- 本报告仅对企业在安全管理方面做了什么以及如何做进行了分析和研究，而对各项安全管理措施的实行效果则难以给出明确结论。

我们非常感谢参与本次调研的企业

锦州港股份集装箱
营口港务集装箱
营口新世纪
大连国际
大连港湾
天津欧亚
天津联盟
天津太平洋
天津五洲
烟台东龙
青岛前湾
日照日青
连云港新东方
芜湖国际集装箱
武汉港集装箱

上港九江港务集装箱
南京龙潭
国投镇江集装箱
扬州远扬国际
张家港永嘉
上海盛东
上港张华浜
上港军工路
上港振东
上海沪东
上海明东
上海冠东
宁波北仑国际
宁波北二集司
宁波港吉

宁波远东
宁波大榭
福州新港国际
泉州太平洋
晋江太平洋
厦门新海达
厦门嵩屿
厦门海天
广州港集装箱
广州南沙港务
深圳赤湾
深圳蛇口
湛江中海
防城港港务集装箱
海口集装箱

招商国际信息（非码头，数据为未列入统计）

目录

CONTENTS

1 关于本次调研

2 基本结论

- **安全理念与安全文化**

- 组织架构

- 管理人员配置及待遇

- 安全投入

- 安全制度与政策

- 安全培训

3 安全管理措施与力度分析

所有参与调研的企业，大部分有比较系统的
安全文化管理理念

安全文化管理理念

公司有比较系统的安全文化管理理念

76%

序号	调研企业在安全理念与安全文化方面的特色（部分摘录）
1	班组安全文化建设——让安全理念、安全意识、安全规章制度扎根于班组一线员工，实现“要我安全”到“我要安全”
2	坚持“我的安全我负责、别人安全我有责”的安全理念
3	创建自立安全承诺，团队互助，安全文化理念
4	树立“安全是高压线；工伤事故是可以避免的；隐患、故障就是事故”的安全理念

目录

CONTENTS

1 关于本次调研

2 基本结论

- 安全理念与安全文化

- **组织架构**

- 管理人员配置及待遇

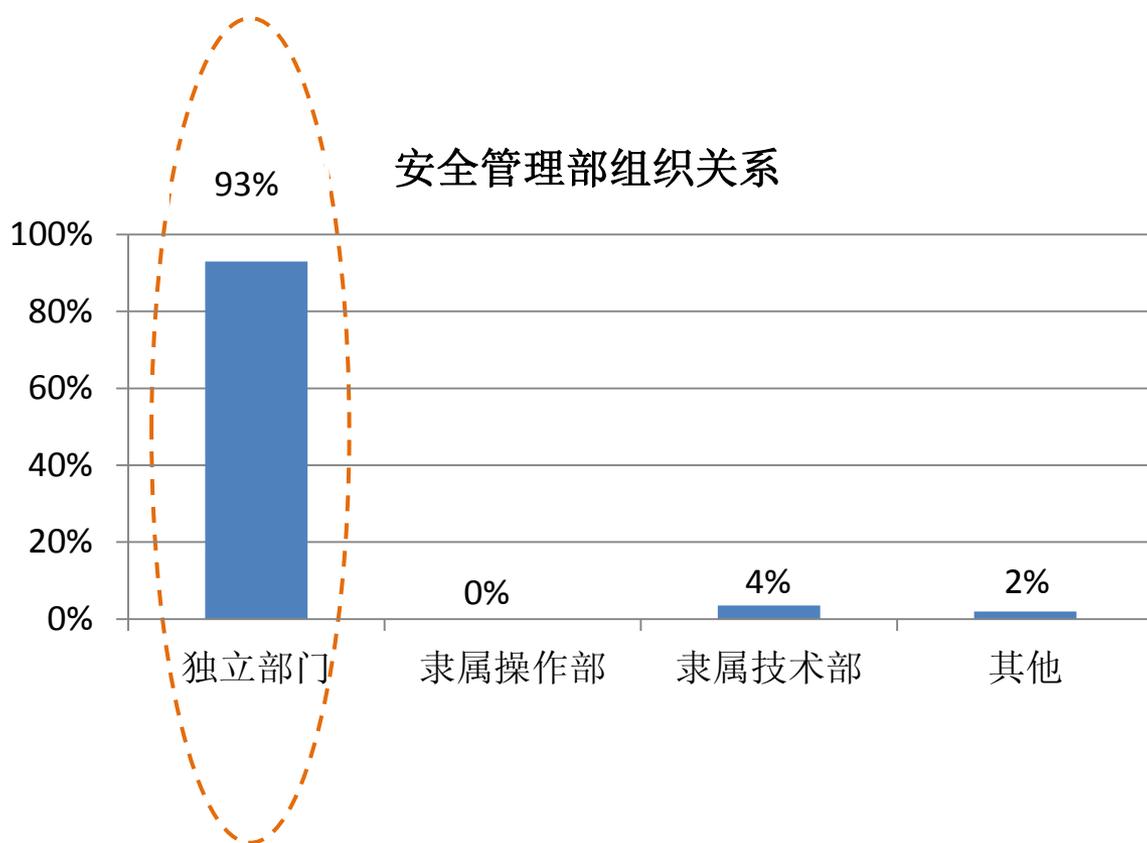
- 安全投入

- 安全制度与政策

- 安全培训

3 安全管理措施与力度分析

参与调研的企业绝大部分将安全管理部设置为独立部门



目录

CONTENTS

1 关于本次调研

2 基本结论

- 安全理念与安全文化
- 组织架构
- **管理人员配置及待遇**
- 安全投入
- 安全制度与政策
- 安全培训

3 安全管理措施与力度分析

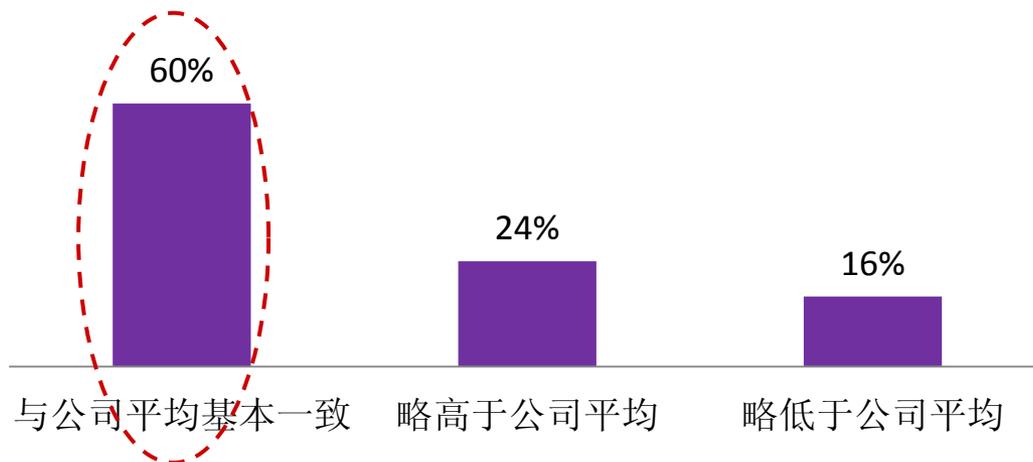
参与调研的企业大部分设立了专门的岗位和人员负责劳务员工的安全管理工作；安全管理部正式员工平均收入与公司平均水平基本一致

管理人员配置情况

公司设立专门负责劳务员工安全管理工作的岗位和人员



安全管理部正式员工平均收入比较



目录

CONTENTS

1 关于本次调研

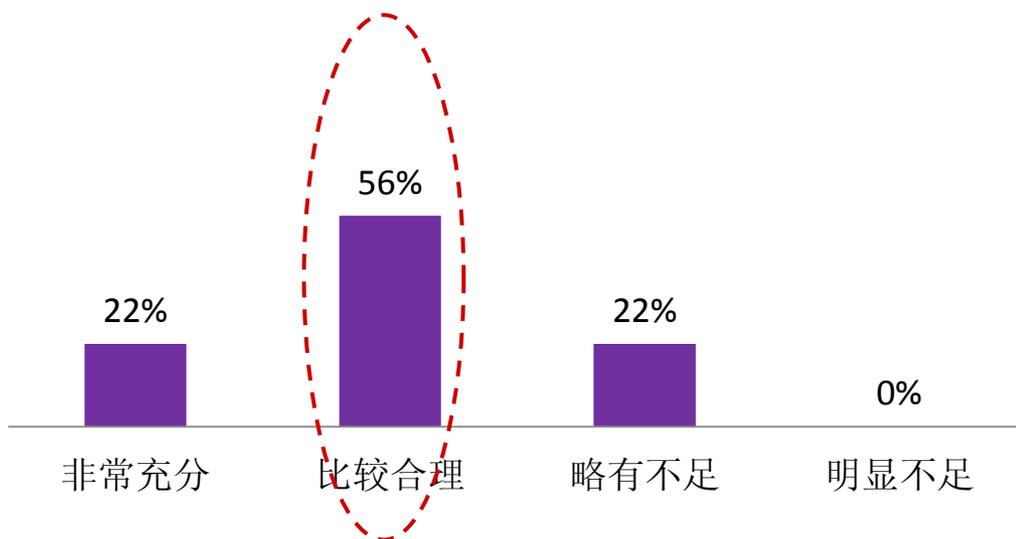
2 基本结论

- 安全理念与安全文化
- 组织架构
- 管理人员配置及待遇
- **安全投入**
- 安全制度与政策
- 安全培训

3 安全管理措施与力度分析

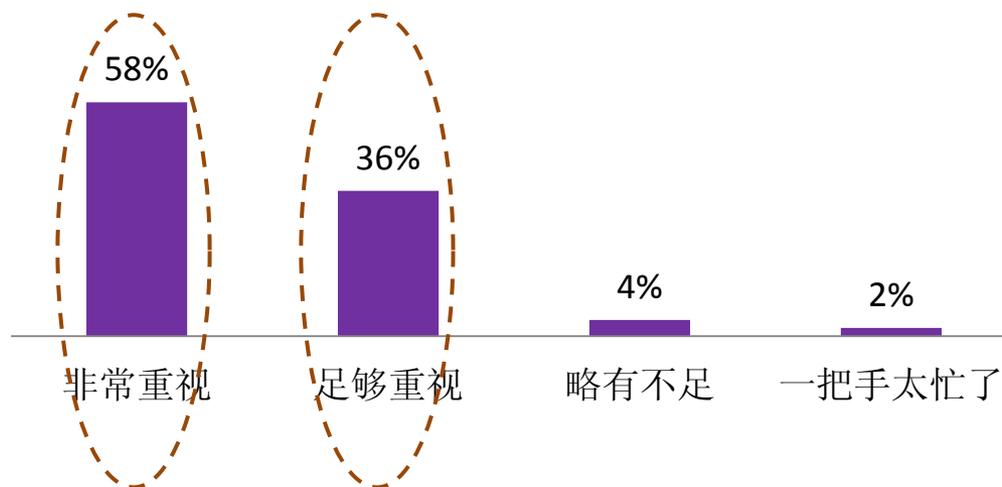
参与调研的企业，多数认为安全管理方面的资金投入比较合理，并且所有企业都认为不存在资金投入明显不足的情况

安全管理方面资金投入与实际需求比较



参与调研的企业，绝大多数认为一把手非常重视或足够重视在安全管理上的时间投入

一把手在安全管理投入时间与实际需要比较



目录

CONTENTS

1 关于本次调研

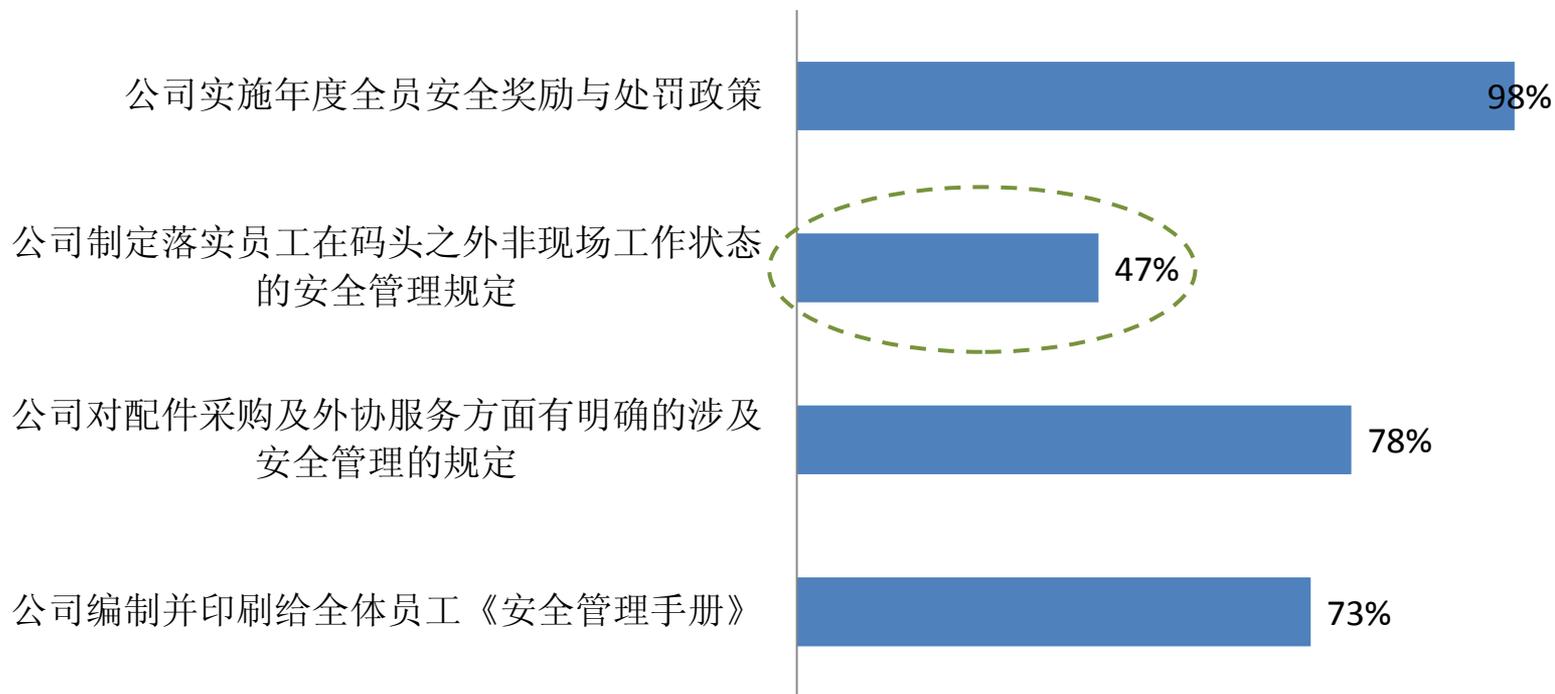
2 基本结论

- 安全理念与安全文化
- 组织架构
- 管理人员配置及待遇
- 安全投入
- **安全制度与政策**
- 安全培训

3 安全管理措施与力度分析

参与调研的企业，基本都实施年度全员安全奖惩政策，但在制定落实码头之外非现场工作的安全管理制度方面相对薄弱

安全制度与政策对比



目录

CONTENTS

1 关于本次调研

2 基本结论

- 安全理念与安全文化
- 组织架构
- 管理人员配置及待遇
- 安全投入
- 安全制度与政策

- **安全培训**

3 安全管理措施与力度分析

参与调研的企业，绝大多数都免费为所有
劳务员工提供上岗安全管理培训

劳务人员安全培训情况

公司免费为所有劳务员工提供上岗安全管理培训

98%

序号	调研企业在安全培训方面的特色（部分摘录）
1	固机、流机两队定期与技术安全部联合召开关于作业安全、设备操作使用的交流会
2	在安全宣传教育方面除了安全生产、技能的宣传外多用警句等精辟词语如“四个务必”、“十六字”、“四个心”等易记通俗
3	针对性预防措施制定后，进行全员培训
4	安全生产每月培训

目录

CONTENTS

1 关于本次调研

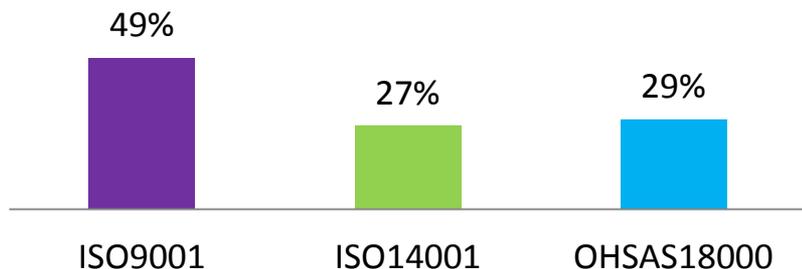
2 基本结论

- 安全理念与安全文化
- 组织架构
- 管理人员配置及待遇
- 安全投入
- 安全制度与政策
- 安全培训

3 安全管理措施与力度分析

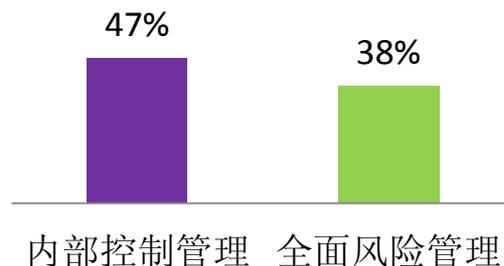
参与调研的企业，有很多对于安全管理还没有上升到管理体系认证、企业内部控制及全面风险管理的高度，因此还有很大的提升空间

管理体系认证情况



- 参与调研的企业，超过半数未获得ISO9001认证，而未获得ISO14001和OHSAS18000的比例均超过了70%

内部控制管理与全面风险管理推行情况



- 参与调研的企业，超过半数企业未正式推行企业内部控制管理，而未正式推行全面风险管理的企业则超过了60%

注：管理体系认证，指ISO9001（质量管理体系）认证、ISO14001（环境管理体系）认证、OHSAS18000（职业健康及安全管理）认证



Thanks
谢谢！



管理咨询 | 信息技术 | 委托经营 | 管理培训

北京:010-62965449/50/51 天津:022-66389068 烟台:0535-2121669/89 上海:021-39202050 网址:www.thechoice.com.cn